



RELAZIONE DI FINE MANDATO COMUNE DI OSTELLATO

PERIODO 2014-2019

Sommario

PARTE I - DATI GENERALI	5
Dati generali	5
Popolazione residente	5
Organigramma dell'ente.....	9
Condizione giuridica dell'ente	9
Condizione finanziaria dell'ente	10
Situazione di contesto interno/esterno	10
Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario	10
PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA.....	10
Attività normativa	10
Attività tributaria	10
Ici/Imu	10
Addizionale IRPEF	11
Prelievi sui rifiuti	12
Attività amministrativa	12
Sistema ed esiti dei controlli interni:	12
Controllo di gestione: non previsto	12
Controllo strategico: non previsto	13
Valutazione delle performance:	13
Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del Dlgs. 267/2000...	15
PARTE III- SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE	16
Situazione economico-finanziaria	16
Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	16
Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato.....	18
Gestione di competenza - Quadro riassuntivo	19
Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione.....	20
Gestione residui	20
Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	22
Rispetto del patto di stabilità e del pareggio di bilancio.....	24
Sanzioni relative al mancato rispetto del patto di stabilità e del pareggio di bilancio.....	24
Rispetto del limite di indebitamento	25

Utilizzo strumenti di finanza derivata.....	25
Rilevazione flussi	26
Rapporto abitanti/dipendenti	28
Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni	29
PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO.....	31
Rilievi della Corte dei conti.....	31
Rilievi dell'organo di revisione	31
PARTE V – AZIONI INTRAPRESE PER IL CONTENIMENTO DELLE SPESE	31
Organismi controllati e/o società partecipate	32
Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate	33
Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate	34
CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE	35

Premessa

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: *"Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42"* per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, e indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli *output* dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

La relazione deve essere sottoscritta dal sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato. Entro e non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della relazione, essa deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e, nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal presidente della provincia o dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

La relazione di fine mandato e la certificazione devono essere pubblicate sul sito istituzionale del comune da parte del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale o provinciale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni e, nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione sono trasmesse dal presidente della provincia o dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

La relazione di fine mandato è pubblicata sul sito istituzionale della provincia o del comune entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati e anche con la finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle elaborate e che di seguito vengono riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266/2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati

documenti, oltre che nella contabilità dell'ente. Si precisa che l' Ente ha attivato le procedure per l' approvazione del rendiconto 2018 nei termini di legge e che pertanto i dati riferiti all'esercizio in questione, dove presenti, sono da intendersi provvisori, seppur attendibili in quanto estrapolati dalla contabilità'.

PARTE I - DATI GENERALI

Dati generali

Comune di Ostellato

Piazza Repubblica, 1 - 44020 Ostellato (FE)

Tel. +39 0533 683911 Fax +39 0533 681056

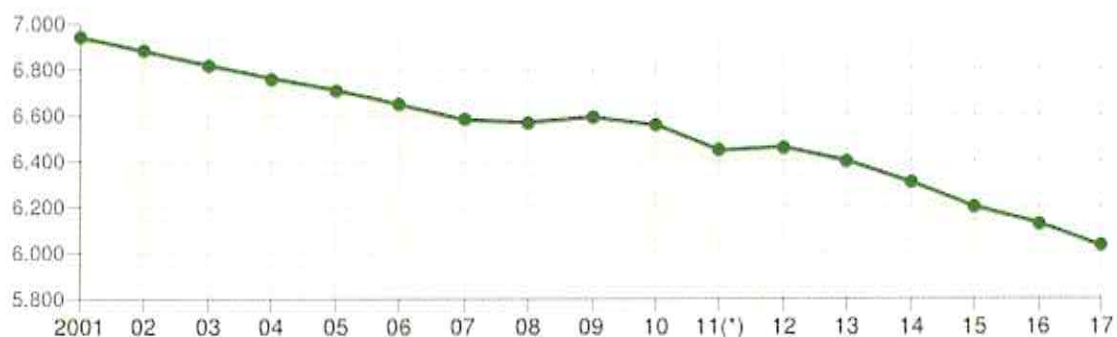
C.F. 00142430388 Partita I.V.A. 00142430388

Casella PEC Istituzionale: comune.ostellato@cert.comune.ostellato.fe.it

Popolazione residente

Popolazione	2014	2015	2016	2017	2018
Residenti al 31.12	6.308	6.200	6.129	6.030	5935

Andamento demografico della popolazione residente nel comune di **Ostellato** dal 2001 al 2017. Grafici e statistiche su dati ISTAT al 31 dicembre di ogni anno.



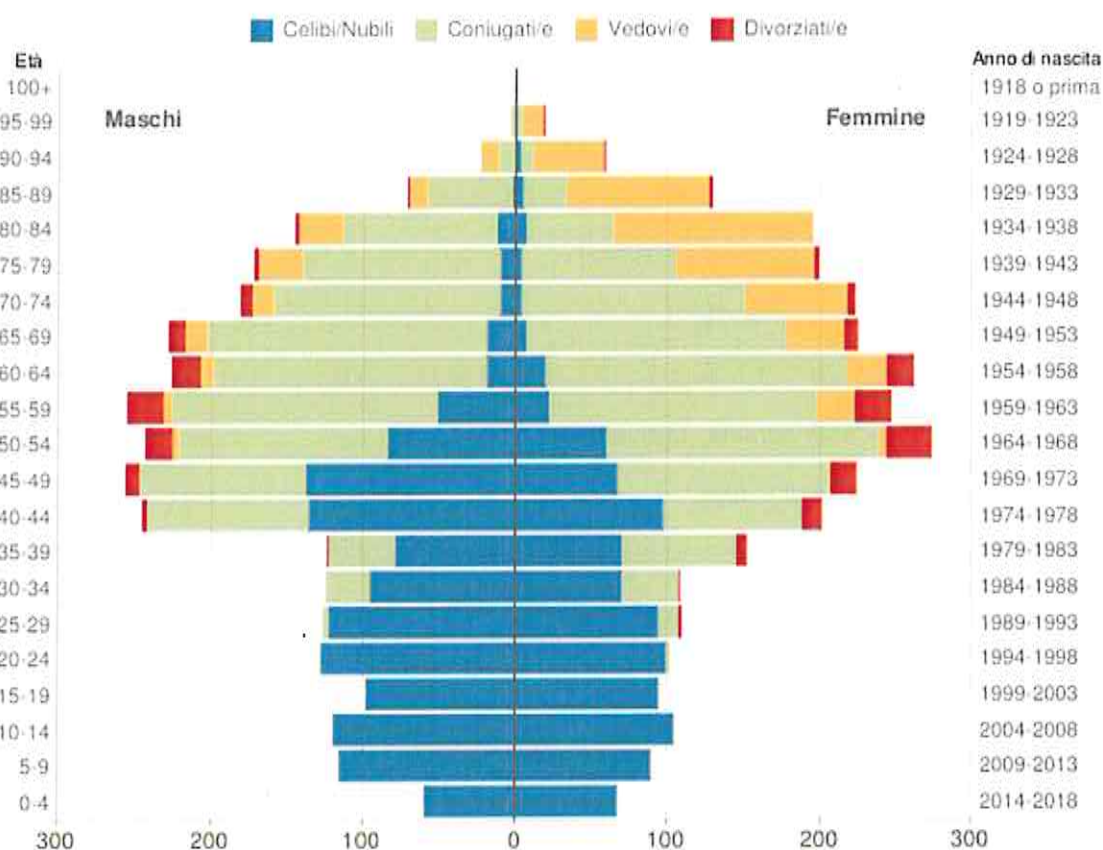
Andamento della popolazione residente

COMUNE DI OSTELLATO (FE) - Dati ISTAT al 31 dicembre di ogni anno - Elaborazione TUTTITALIA.IT

(*) post-censimento

Il grafico in basso, detto **Piramide delle Età**, rappresenta la distribuzione della popolazione residente a Ostellato per età, sesso e stato civile al 1° gennaio 2018.

La popolazione è riportata per **classi quinquennali** di età sull'asse Y, mentre sull'asse X sono riportati due grafici a barre a specchio con i maschi (a sinistra) e le femmine (a destra). I diversi colori evidenziano la distribuzione della popolazione per stato civile: celibi e nubili, coniugati, vedovi e divorziati.



Popolazione per età, sesso e stato civile - 2018

COMUNE DI OSTELLATO (FE) - Dati ISTAT 1° gennaio 2018 - Elaborazione TUTTITALIA.IT

Organi politici

Sindaco

Andrea Marchi

Nato a Ferrara (FE) il 19/07/1975

Data elezione: 25/05/2014 - Data nomina: 26/05/2014

Titolo di Studio: *Laurea*

Partito: *Lista Civica, Progetto per il Futuro*

Vicesindaco

Davide BONORA

Nato a Ferrara (FE) il 17/11/1961

Data elezione: 25/05/2014 - Data nomina: 11/06/2014

Titolo di Studio: *Laurea*

Partito: *Lista Civica, Progetto per il Futuro*

Assessore

Patrizia ARGENTESI

Nata a Ferrara (FE) il 05/04/1974

Data elezione: 25/05/2014 - Data nomina: 24/10/2017

Titolo di Studio: *Laurea*

Partito: *Lista Civica, Progetto per il Futuro*

Assessore

Elena ROSSI

Nata a Ferrara (FE) il 19/09/1970

Data elezione: 25/05/2014 - Data nomina: 11/06/2014

Titolo di Studio: *Laurea*

Partito: *Lista Civica, Progetto per il Futuro*

Assessore

Andrea ZAPPATERRA

Nato a Portomaggiore (FE) il 02/01/1979

Data elezione: 25/05/2014 - Data nomina: 11/06/2014

Titolo di Studio: *Licenza Media Superiore*

Partito: *Lista Civica, Progetto per il Futuro*

CONSIGLIO COMUNALE

Presidente del Consiglio

Alessio PAPARELLA DUATTI

Nato a Portomaggiore (FE) il 07/06/1988

Data elezione: 25/05/2014 - Data nomina: 12/06/2014

Titolo di Studio: *Laurea Breve*

Partito: *Lista Civica, Progetto per il Futuro*

Consigliere

Patrizia ARGENTESI

Nata a Ferrara (FE) il 05/04/1974

Data elezione: 25/05/2014 - Data nomina: 12/06/2014

Titolo di Studio: *Laurea*

Partito: *Lista Civica, Progetto per il Futuro*

Consigliere

Davide BONORA

Nato a Ferrara (FE) il 17/11/1961

Data elezione: 25/05/2014 - Data nomina: 12/06/2014

Titolo di Studio: *Laurea*

Partito: *Lista Civica, Progetto per il Futuro*

Consigliere

Mita BOTTONI

Nata a India il 30/04/1985
Data elezione: 25/05/2014 - Data nomina: 12/06/2014
Titolo di Studio: *Laurea Breve*
Partito: *Lista Civica, Progetto per il Futuro*

Consigliere

Marco CENTINEO

Nato a Ferrara (FE) il 03/04/1980
Data elezione: 25/05/2014 - Data nomina: 12/06/2014
Titolo di Studio: *Licenza Media Inferiore*
Partito: *Lista Civica, Incontro al Futuro*

Consigliere

Laura LIBANORI

Nata a Portomaggiore (FE) il 14/04/1987
Data elezione: 25/05/2014 - Data nomina: 12/06/2014
Titolo di Studio: *Licenza Media Superiore*
Partito: *Lista Civica, Progetto per il Futuro*

Consigliere

Nicole MARANINI

Nata a Ferrara (FE) il 25/12/1983
Data elezione: 25/05/2014 - Data nomina: 05/02/2015
Titolo di Studio: *Licenza Media Superiore*
Partito: *Lista Civica, Incontro al Futuro*

Consigliere

Antonio RICCI

Nato a Portomaggiore (FE) il 17/06/1961
Data elezione: 25/05/2014 - Data nomina: 12/06/2014
Titolo di Studio: *Licenza di Scuola Media Sup. o Titoli equipollenti*
Partito: *Lista Civica, Incontro al Futuro*

Consigliere

Claudia RINALDI

Nata a Comacchio (FE) il 27/05/1975
Data elezione: 25/05/2014 - Data nomina: 12/06/2014
Titolo di Studio: *Licenza Media Superiore*
Partito: *Lista Civica, Progetto per il Futuro*

Consigliere

Elena ROSSI

Nata a Ferrara (FE) il 19/09/1970
Data elezione: 25/05/2014 - Data nomina: 12/06/2014
Titolo di Studio: *Laurea*
Partito: *Lista Civica, Progetto per il Futuro*

Consigliere

Roberto SALVO

Nato a Catania (CT) il 11/01/1966
Data elezione: 25/05/2014 - Data nomina: 21/02/2017
Titolo di Studio: *Licenza Media Inferiore*
Partito: *Lista Civica, Incontro al Futuro*

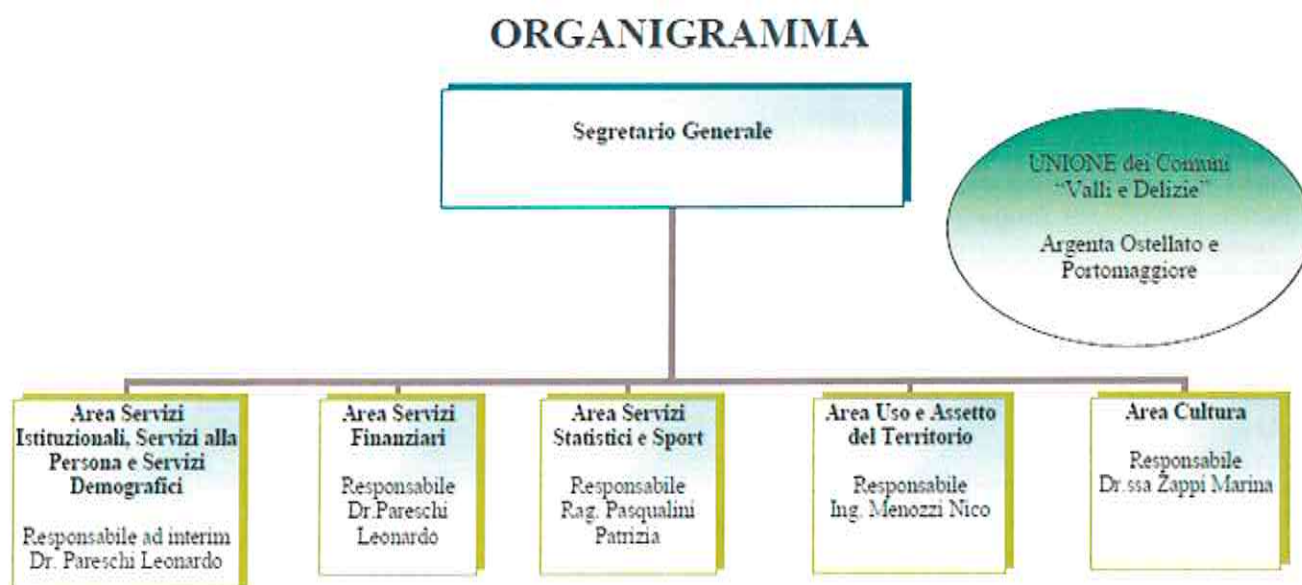
Consigliere

Andrea ZAPPATERRA

Nato a Portomaggiore (FE) il 02/01/1979
Data elezione: 25/05/2014 - Data nomina: 12/06/2014
Titolo di Studio: *Licenza Media Superiore*
Partito: *Lista Civica, Progetto per il Futuro*

Organigramma dell'ente

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:



Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	NO

Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

Situazione di contesto interno/esterno

Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del DLGS. 267/2000

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà, così come approvati da apposito decreto del Ministero dell'Interno del 18 febbraio 2013, risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri positivi	1*	0

*PARAMETRO 9

Esistenza al 31 dicembre 2014 di anticipazioni di tesoreria non rimborsate superiori al 5% rispetto alle entrate correnti
Verifica:

Importo non rimborsato al 31 dicembre pari ad €

340.597,07, PARI AL 5,86% superiore al limite del 5% rispetto alle entrate correnti

PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

Attività normativa

Attività tributaria

Politica tributaria locale.

Ici/Imu

Nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (per abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili e, limitatamente all'IMU, per i fabbricati rurali strumentali):

Aliquote IMU	2014	2015	2016	2017	2018
Aliquota abitazione principale	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%
Detrazione abitazione principale (euro)	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Altri immobili	1,06%	1,06%	1,06%	1,06%	1,06%
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Addizionale IRPEF

Nella seguente tabella vengono riportate l'aliquota massima applicata, le fasce di esenzione e le eventuali differenziazioni di aliquota:

Addizionale IRPEF	2014	2015	2016	2017	2018
Aliquota massima	0,75%	0,75%	0,75%	0,75%	0,75%
Fascia esenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenziazione aliquote	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Prelievi sui rifiuti

A seguire vengono evidenziati il tasso di copertura dei costi del servizio ed il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2014	2015	2016	2017	2018
Tipologia di prelievo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tasso di copertura	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Costo del servizio procapite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Attività amministrativa

Sistema ed esiti dei controlli interni:

Il controllo di regolarità amministrativa sugli atti gestionali comunali è inoltre assicurato e diretto dal Segretario Comunale, che può avvalersi del supporto del personale dell'ufficio segreteria e/o di incaricati di P.O. di volta in volta appositamente individuati.

Il controllo viene effettuato con cadenza almeno semestrale, sulle quantità e sui tipi di atti individuati nella tabella di cui alla delibera di C.C. n. 44 del 18.09.2017

Qualora non si raggiungano le quantità di detta tabella, il Segretario colma la lacuna individuando gli ulteriori settori d'intervento, sempre nell'ambito della tabella.

Gli atti da controllare sono sorteggiati a mezzo sistema informatico dal servizio segreteria e posti a disposizione del Segretario Comunale nei trenta giorni successivi alla decorrenza di ciascun semestre.

Il Segretario Comunale può procedere in autonomia ed in qualunque momento a selezionare ulteriori atti per l'effettuazione del controllo di propria competenza.

Il Segretario Comunale, prima dell'assunzione del referto sulla regolarità degli atti, può richiedere al Responsabile di Servizio che ha adottato il provvedimento ed al Responsabile del procedimento connesso, tutte le informazioni e tutta la documentazione reputata utile al fine di assicurare la completezza dell'istruttoria del procedimento di controllo.

Il Segretario Comunale, prima dell'assunzione del referto sulla regolarità degli atti, nel caso verifichi la sussistenza di irregolarità, fornisce direttive ai Responsabili di Servizio ed ai Responsabili di procedimento, a cui essi hanno il dovere di conformarsi, per rimediare alle illegittimità riscontrate, anche mediante il ricorso a misure di autotutela.

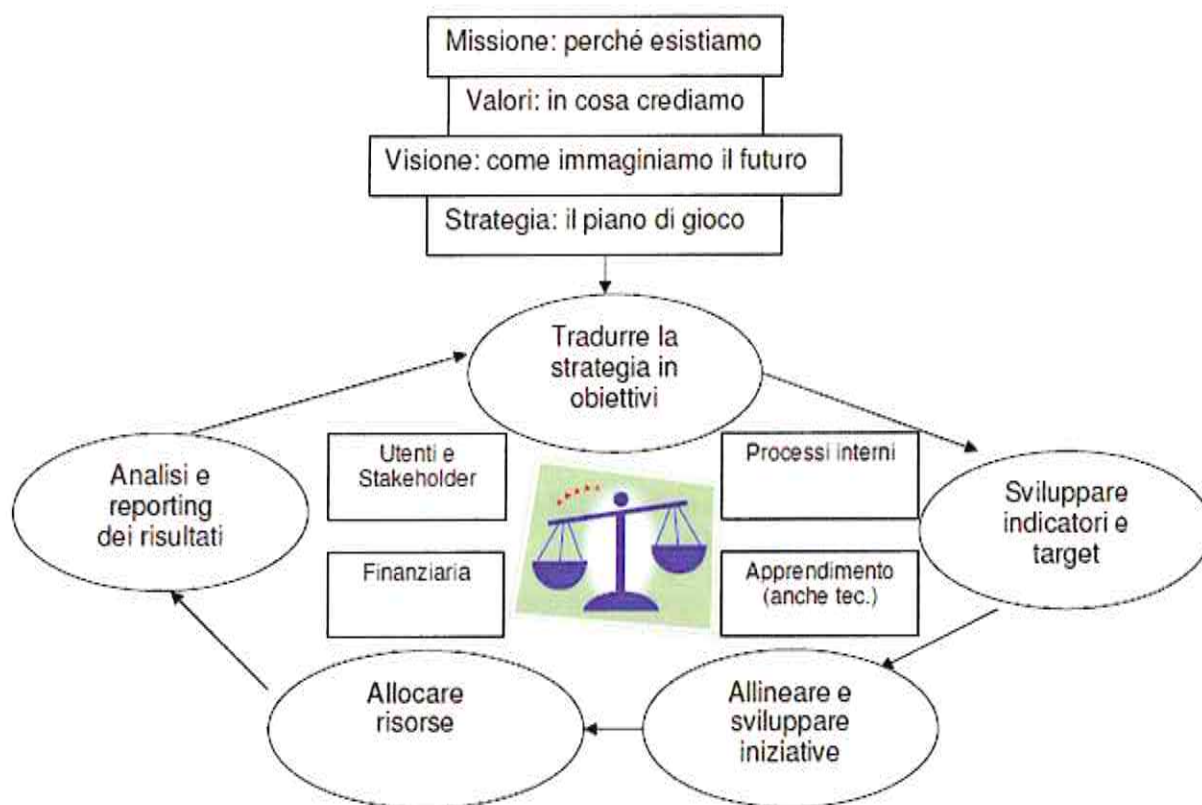
Il referto del controllo è trasmesso, a cura del Segretario, entro trenta giorni dalla chiusura della verifica, ai Responsabili di Servizio, al Revisore dei conti, al Presidente del Consiglio, al Sindaco e all'OIV affinché ne tenga conto in sede di valutazione delle performance.

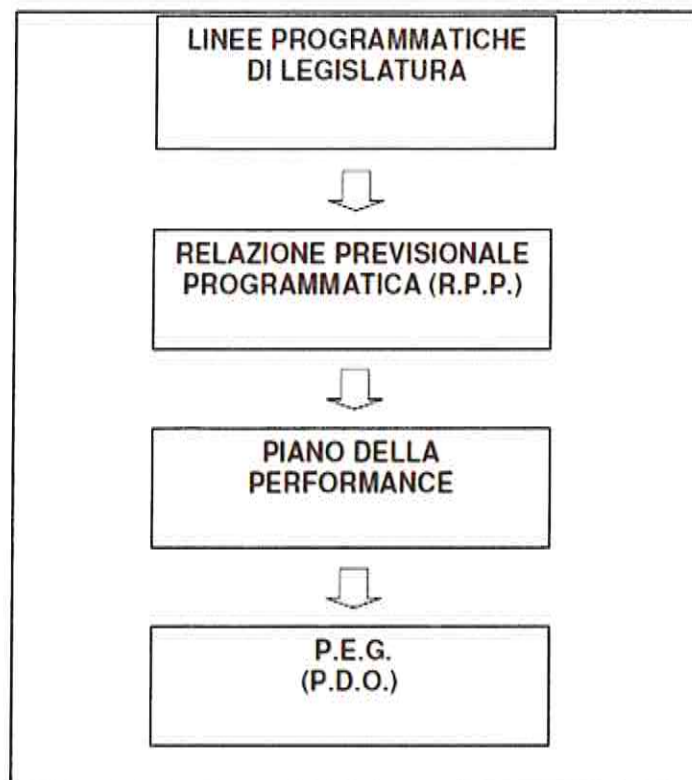
Controllo di gestione: non previsto

Controllo strategico: non previsto

Valutazione delle performance:

L' Ente si e' dotato di apposito sistema di misurazione di cui si riporta la struttura metodologica:





Si riporta altresì un esempio di elementi e punteggi per la valutazione delle posizioni organizzative:

Descrizione elemento	Specificazione del criterio di valutazione	Punteggio max. attribuibile
Indicatori di performance relativi all'ambito di diretta responsabilità.	Realizzazione delle attività assegnate alla diretta responsabilità del soggetto nell'ambito di tutti i progetti relativi alle iniziative per il raggiungimento degli obiettivi correlati alle scelte strategiche (Obiettivi del PEG)	p. 40
Qualità del contributo assicurato alla performance generale della struttura, competenze professionali e manageriali dimostrate	Realizzazione delle attività assegnate alla diretta responsabilità del soggetto nell'ambito di tutti i progetti relativi alle iniziative per il raggiungimento degli obiettivi correlati alle scelte strategiche (Obiettivi del PEG)	p. 10
Raggiungimento di specifici obiettivi individuali	Raggiungimento dei target relativi all'obiettivo annuale di razionalizzazione / riduzione delle spese	p. 10
-Comportamenti organizzativi: problem solving, -contributo organizzativo e capacità di gestione delle risorse umane, -integrazione personale nell'organizzazione, - capacità di valutazione dei propri collaboratori dimostrata tramite una significativa differenziazione dei giudizi	Problem solving: capacità bassa, media, alta, contributo organizzativo: basso, medio, alto integrazione nell'organizzazione: contributo dato al raggiungimento degli obiettivi degli altri dirigenti: basso, medio, alto. Conformità della distribuzione in % dei collaboratori valutati con riferimento ai limiti di composizione delle fasce di merito definiti in via generale,	p. 40
TOTALE		p. 100

Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del Dlgs. 267/2000

Le tipologie di controllo previste dalla normativa sono:

- Controllo analogo: applicato alle società che gestiscono servizi in house providing. Per controllo analogo si intende un'attività di vigilanza e controllo analoga a quella svolta istituzionalmente dall'Ente riguardo all'attività dei propri uffici, in virtù della titolarità dei servizi pubblici locali o delle attività amministrative di competenza e del suo ruolo di garante nei confronti dell'utenza locale. Le tipologie di controllo analogo effettuate sono di due tipi: giuridico- contabile e sulla qualità dei servizi erogati.
- Controllo sulle società a partecipazione maggioritaria: il controllo viene esercitato sulla base di relazioni e rapporti informativi di carattere amministrativo, gestionale, finanziario-contabile e con verifiche anche presso le sedi delle aziende stesse.

Per le informazioni di dettaglio riferibili agli organismi partecipati dall'ente, si rinvia alla parte V della presente relazione.

PARTE III- SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE

Situazione economico-finanziaria

Nelle tabelle che seguono viene adottata la nuova classificazione per titoli di cui al D. Lgs. 118/2011.

Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

Entrate	2014	2015	2016	2017	2018	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
ENTRATE CORRENTI	5.812.901,78	5.595.559,68	5.660.181,85	5.966.824,94	6.003.873,69	3,29%
ENTRATE DA ALIENAZIONI, TRASFERIMENTI DI CAPITALE E RISCOSSIONE CREDITI	169.497,74	102.764,87	39.832,19	61.841,52	62.850,92	-62,92%
ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	0,00	143.271,74	442.204,73	315.000,00	200.000,00	100,00%
ENTRATE DA ANTICIPAZIONI DI ISTITUTO TESORIERE	4.395.030,67	3.387.462,32	1.761.875,56	0,00	0,00	-100,00%
TOTALE	10.377.430,19	9.229.058,61	7.904.094,33	6.343.666,46	6.266.724,61	-39,61%

Spese	2014	2015	2016	2017	2018	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
SPESE CORRENTI	4.885.203,84	4.711.039,42	4.557.134,29	4.747.116,03	4.806.312,20	-1,61%
SPESE IN CONTO CAPITALE E DA INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	101.222,12	303.643,10	537.455,73	402.337,96	385.010,44	280,36%
RIMBORSO PRESTITI	613.186,08	574.684,17	462.056,71	497.090,64	535.298,22	-12,70%
CHIUSURA ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE	4.395.030,67	3.387.462,32	1.761.875,56	0,00	0,00	-100,00%
TOTALE	9.994.642,71	8.976.829,01	7.318.522,29	5.646.544,63	5.726.620,86	-42,70%

Partite di giro	2014	2015	2016	2017	2018	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	534.323,03	573.585,76	628.088,82	611.435,37	211.562,44	-60,41%
SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	534.323,03	573.585,76	628.088,82	611.435,37	211.562,44	-60,41%

Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

Equilibrio	2014	2015	2016	2017	2018
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE					
Avanzo applicato alla gestione corrente	0,00	0,00	0,00	133.580,23	34.291,79
Fondo Pluriennale Vincolato di parte corrente	0,00	182.330,59	134.886,44	0,00	122.991,67
Totale Titoli delle Entrate Correnti	5.812.901,78	5.595.559,68	5.660.181,85	5.966.824,94	6.003.873,69
Recupero Disavanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Correnti comprensive dell'accantonamento al Fondo pluriennale vincolato	4.885.203,84	4.711.039,42	4.557.134,29	4.747.116,03	4.806.312,20
Rimborso prestiti	613.186,08	574.684,17	462.056,71	497.090,64	535.298,22
Differenza di Parte Corrente	314.511,86	492.166,68	775.877,29	856.198,50	819.546,73
Entrate di parte Capitale destinate per legge a spese correnti	68.275,62	0,00	0,00	0,00	8.300,00
Entrate Correnti destinate ad investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Rettifiche (+/-)	0,00	-162.388,84	-133.580,23	-168.407,12	-213.531,21
Saldo di parte corrente	382.787,48	329.777,84	642.297,06	687.791,38	614.315,52
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
Fondo Pluriennale Vincolato di parte capitale	0,00	157.910,96	0,00	0,00	63.589,13
A) Entrate da alienazioni di beni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	169.497,74	102.764,87	442.204,73	61.841,52	62.850,92
B) Entrate da accensioni di prestiti	0,00	143.271,74	39.832,73	315.000,00	200.000,00
Totale A+B	169.497,74	246.036,61	482.037,46	376.841,52	262.850,92
Spese in Conto Capitale comprensive dell'accantonamento al Fondo pluriennale vincolato	101.222,12	303.643,10	537.455,73	402.337,96	385.010,44
Differenza di parte capitale	68.275,62	-57.606,49	-55.418,27	-25.496,44	-122.159,52
Entrate correnti destinate ad investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate per legge a spese correnti	68.275,62	0,00	0,00	0,00	8.300,00
Utilizzo avanzo di amm.ne applicato alla spesa c/capitale (eventuale)	0,00	0,00	156.029,08	131.760,99	341.927,65
Altre Rettifiche (+/-)	0,00	27.502,40	0,00	-18.173,68	-96.947,40
Saldo di parte capitale	0,00	127.806,87	100.610,81	88.090,87	178.109,86

*i dati sono stati tratti dai prospetti relativi agli equilibri di bilancio vari anni

Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

Gestione di competenza	2014	2015	2016	2017	2018
Riscossioni	9.284.033,29	7.888.956,91	7.150.695,45	5.072.625,98	7.519.148,71
Pagamenti	8.875.581,61	8.036.369,34	6.538.361,86	4.532.308,31	7.192.009,94
Differenza	408.451,68	-147.412,43	612.333,59	540.317,67	327.138,77
Residui attivi	1.627.719,93	1.913.687,46	1.381.487,70	1.882.475,85	1.565.494,76
Residui passivi	1.653.384,13	1.514.045,43	1.408.249,25	1.725.671,69	1.071.819,69
Differenza	-25.664,20	399.642,03	-26.761,55	156.804,16	493.675,07
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Entrata	0,00	0,00	134.886,44	133.580,23	186.580,80
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Spesa	0,00	0,00	133.580,23	186.580,80	310.478,61
Differenza	0,00	0,00	1.306,21	-53.000,57	-123.897,81
Avanzo applicato alla gestione	0,00	131.252,66	156.029,08	131.760,99	376.219,44
Disavanzo applicato alla gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenza	0,00	131.252,66	156.029,08	131.760,99	376.219,44
Avanzo (+) o disavanzo (-)	382.787,48	383.482,26	742.907,33	775.882,25	1.073.135,47

Risultato di amministrazione	2014	2015	2016	2017	2018
Accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (1)	0,00	93.667,60	220.000,00	180.000,00	0,00
Altri accantonamenti (1)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vincolato	15.170,68	219.695,42	163.294,08	167.649,74	0,00
Per spese in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Per fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Non vincolato	21.260,82	49.515,88	525.872,73	1.188.556,53	0,00
Totale	36.431,50	362.878,90	909.166,81	1.536.206,27	n.d.

Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione

Fondo cassa e risultato d'amm.ne	2014	2015	2016	2017	2018
Fondo cassa al 31.12	40.553,15	0,00	800.281,35	1.464.072,02	1.791.210,79
Totale residui attivi finali	2.377.170,39	2.108.444,24	1.803.679,83	2.220.531,53	1.565.494,76
Totale residui passivi finali	2.381.292,04	1.610.678,90	1.561.214,14	1.961.816,48	1.071.819,69
Fondo Pluriennale Vincolato Spese Correnti	0,00	134.886,44	133.580,23	122.991,67	213.531,21
Fondo Pluriennale Vincolato Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00	63.589,13	96.947,40
Risultato di amministrazione	36.431,50	362.878,90	909.166,81	1.536.206,27	1.974.407,25
Utilizzo anticipazioni di cassa	SI	SI	SI	NO	NO

Gestione residui

RESIDUI ATTIVI primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Entrate Tributarie	1.535.433,90	839.204,72	0,00	354.722,58	1.180.711,32	341.506,60	679.584,97	1.021.091,57
B) Entrate da Contributi e trasferimenti	37.762,04	9.533,14	0,00	4.378,90	33.383,14	23.850,00	6.100,00	29.950,00
C) Entrate Extratributarie	1.200.899,35	745.222,83	0,00	169.117,72	1.031.781,63	286.558,80	926.181,31	1.212.740,11
Totale Entrate Correnti (A+B+C)	2.774.095,29	1.593.960,69	0,00	528.219,20	2.245.876,09	651.915,40	1.611.866,28	2.263.781,68
D) Entrate da alienazioni, trasferimenti di capitale e riscossione crediti	58.853,92	29.208,16	0,00	9.158,76	49.695,16	20.487,00	1.015,00	21.502,00
E) Entrate da accensione di prestiti	54.365,30	0,00	0,00	10.893,56	43.471,74	43.471,74	0,00	43.471,74
F) Entrate da servizi per conto di terzi	53.755,18	19.799,29	0,00	379,57	53.375,61	33.576,32	14.838,65	48.414,97
Totale Entrate (A+B+C+D+E+F)	2.941.069,69	1.642.968,14	0,00	548.651,09	2.392.418,60	749.450,46	1.627.719,93	2.377.170,39

RESIDUI ATTIVI ultimo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Entrate Tributarie	1.168.767,12	984.857,82	0,00	6.745,00	1.162.022,12	177.164,30	621.619,65	798.783,95
B) Entrate da Contributi e trasferimenti e da incremento attività finanziarie	124.767,65	110.695,65	0,00	2.742,71	122.024,94	11.329,29	135.186,32	146.515,61
C) Entrate Extratributarie	628.651,40	539.748,43	0,00	15.750,60	612.900,80	73.152,37	420.135,00	493.287,37
Totale Entrate Correnti (A+B+C)	1.922.186,17	1.635.301,90	0,00	25.238,31	1.896.947,86	261.645,96	1.176.940,97	1.438.586,93

D) Entrate in conto capitale	7.564,00	7.564,00	0,00	0,00	7.564,00	0,00	0,00	0,00
E) Entrate da accensione di prestiti	248.638,18	188.441,70	0,00	0,00	248.638,18	60.196,48	28.481,58	88.678,06
F) Entrate da servizi per conto di terzi	42.143,18	800,00	0,00	3.918,07	38.225,11	37.425,11	804,66	38.229,77
Totale Entrate (A+B+C+D+E+F)	2.220.531,53	1.832.107,60	0,00	29.156,38	2.191.375,15	359.267,55	1.206.227,21	1.565.494,76

RESIDUI PASSIVI								
primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Spese correnti	1.772.111,09	1.269.372,29	0,00	144.016,02	1.628.095,07	358.722,78	1.180.607,77	1.539.330,55
B) Spese in conto capitale	568.875,79	197.726,36	0,00	33.766,63	535.109,16	337.382,80	80.389,77	417.772,57
C) Spese per rimborso di prestiti	595.515,71	595.515,71	0,00	0,00	595.515,71	0,00	340.597,07	340.597,07
D) Spese per servizi per conto di terzi	38.740,89	6.558,99	0,00	379,57	38.361,32	31.802,33	51.789,52	83.591,85
Totale Spese (A+B+C+D)	2.975.243,48	2.069.173,35	0,00	178.162,22	2.797.081,26	727.907,91	1.653.384,13	2.381.292,04

RESIDUI PASSIVI								
ultimo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Spese correnti	678.411,39	496.917,11	0,00	0,00	678.411,39	181.494,28	2.008.860,92	2.190.355,20
B) Spese in conto capitale	283.181,06	180.974,48	0,00	0,00	283.181,06	102.206,58	573.480,12	675.686,70
C) Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.004,40	2.004,40
D) Spese per servizi per conto di terzi	110.478,17	42.498,68	0,00	0,00	110.478,17	67.979,49	1.134,07	69.113,56
Totale Spese (A+B+C+D)	1.072.070,62	720.390,27	0,00	0,00	1.072.070,62	351.680,35	2.585.479,51	2.937.159,86

Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

Residui attivi:

RIEPILOGO TOTALI PER ANNO									
ANNO	TITOLO 1	TITOLO 2	TITOLO 3	TITOLO 4	TITOLO 5	TITOLO 6	TITOLO 7	TITOLO 9	TOTALE
2005								125,00	125,00
2007								5.786,04	5.786,04
2008								2.500,52	2.500,52
2009								1.850,00	1.850,00
2010								4.436,69	4.436,69
2011			4.831,70					899,28	5.730,98
2012								1.403,78	1.403,78
2013			3.775,20					459,83	4.235,03
2014			3.345,82					6.432,99	9.778,81
2015	19.249,84		3.421,17			36.871,74		299,27	59.842,02
2016	22.165,00		10.495,93			18.852,09		12.939,49	64.452,51
2017	135.749,46	11.329,29	47.282,55			4.472,65		292,22	199.126,17
	177.164,30	11.329,29	73.152,37			60.196,40		37.425,11	359.267,55

Residui passivi:

RIEPILOGO TOTALI PER ANNO							
ANNO	TITOLO 1	TITOLO 2	TITOLO 3	TITOLO 4	TITOLO 5	TITOLO 7	TOTALE
1996						5.542,15	
1997						936,59	5.542,15
1998						877,97	936,59
1999						877,97	877,97
2001						309,87	877,97
2002						872,14	309,87
2005						2.192,30	872,14
2006						1.749,87	2.192,30
2007						1.675,00	1.749,87
2009						376,06	1.675,00
2010						1.648,22	376,06
2011						1.753,94	1.648,22
2012						558,23	1.753,94
2013						3.080,50	558,23
2014						364,30	3.080,50
2015		27.502,40				22.263,65	364,30
2016	10.742,03					3.661,36	49.766,05
2017	80.854,84					15.559,17	14.403,41
	91.596,87	27.502,40				64.299,51	96.414,01
							183.398,79

Rapporto tra competenza e residui

Rapporto tra competenza e residui	2014	2015	2016	2017	2018
Percentuale tra Residui Attivi delle Entrate Tributarie ed Extratributarie e Totale Accertamenti Entrate Tributarie ed Extratributarie	32,26	32,93	20,44	38,11	25,15

Patto di stabilità interno e del pareggio di bilancio

Patto di stabilità	2014	2015
Patto di stabilità interno	S	S

Legenda: S soggetto al patto, NS non soggetto al patto, E escluso per disposizioni di legge

Pareggio di bilancio	2016	2017	2018
Pareggio di bilancio	S	S	S

Legenda: S soggetto al pareggio, NS non soggetto al pareggio, E escluso per disposizioni di legge

Rispetto del patto di stabilità e del pareggio di bilancio

L'Ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto del patto di stabilità/pareggio di bilancio.

Sanzioni relative al mancato rispetto del patto di stabilità e del pareggio di bilancio

Nel corso del mandato, l'Ente non è stato soggetto a sanzioni a causa del mancato rispetto delle prescrizioni previste per il rispetto del patto di stabilità/pareggio di bilancio.

Indebitamento

Evoluzione indebitamento dell'ente

Il capitale preso a prestito e ancora da rimborsare al 31.12 di ciascuno degli anni del mandato è evidenziato nella seguente tabella e rapportato alla popolazione residente:

Indebitamento	2014	2015	2016	2017	2018
Residuo debito finale	7.528.365,41	7.053.481,24	7.076.736,30	6.894.645,66	6.359.347,44
Popolazione residente	6.308	6.200	6.129	6.030	6.030
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	1.193,46	1.137,66	1.154,63	1.143,39	1.054,62

Note: Tabella tratta dal Questionario Corte dei Conti – Bilancio di previsione

Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 204 Tuel 267/2000, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

Rispetto limite di indebitamento	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	6,48	6,16	5,44	5,06	5,10

Utilizzo strumenti di finanza derivata

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

Rilevazione flussi

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

Conto del patrimonio in sintesi

Conto del Patrimonio primo anno

Attivo	Importo primo anno	Passivo	Importo primo anno
Immobilizzazioni immateriali	39.550,18	Patrimonio netto	41.272.838,97
Immobilizzazioni materiali	47.915.319,08	Conferimenti	3.019.928,79
Immobilizzazioni finanziarie	3.412.004,78	Fondi per Rischi ed Oneri	0,00
Rimanenze	0,00	Debiti	9.491.884,88
Crediti	2.377.225,45	Ratei e risconti passivi	0,00
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	40.553,15		
Ratei e risconti attivi	0,00		
Totale	53.784.652,64	Totale	53.784.652,64

Conto del Patrimonio ultimo anno

Attivo	Importo ultimo anno	Passivo	Importo ultimo anno
Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	Patrimonio netto	41.907.813,06
Immobilizzazioni immateriali	59.958,43	Fondi per Rischi ed Oneri	0,00
Immobilizzazioni materiali	44.351.799,46	Trattamento di fine rapporto	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	4.932.151,70	Debiti	8.856.461,87
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	2.084.477,21
Crediti	2.040.770,53		
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00		
Disponibilità liquide	1.464.072,02		
Ratei e risconti attivi	0,00		
Totale	52.848.752,14	Totale	52.848.752,14

Conto economico in sintesi

Voci del conto economico	Importo
A) Componenti positivi della gestione	5.966.824,94
B) Componenti negativi della gestione di cui:	5.848.889,75
Quote di ammortamento d'esercizio	1.569.730,98
C) Proventi e oneri finanziari:	-305.001,76
Proventi finanziari	0,00
Oneri finanziari	305.001,76
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00
Rivalutazioni	0,00
Svalutazioni	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	-27.767,27
Proventi straordinari	14.819,87
Proventi da permessi di costruire	0,00
Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	14.819,87
Plusvalenze patrimoniali	0,00
Altri proventi straordinari	0,00
Oneri straordinari	42.587,14
Trasferimenti in conto capitale	0,00
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	42.587,14
Minusvalenze patrimoniali	0,00
Altri oneri straordinari	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-214.833,84
Imposte	51.912,32
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (A-B+C+D+E-Imposte)	-266.746,16

Riconoscimento debiti fuori bilancio

Non si rilevano debiti fuori bilancio.

Spesa per il personale

Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

Andamento spesa	2014	2015	2016	2017	2018
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	1.590.158,41	1.590.158,41	1.590.158,41	1.590.158,41	1.590.158,41
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	1.536.662,51	1.371.735,47	1.442.469,64	1.392.413,09	1.461.356,59
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	31,45%	28,75%	31,65%	29,33%	30,40%

Note: * Linee guida al Rendiconto della Corte dei Conti

Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2014	2015	2016	2017	2018
Spesa personale / Abitanti	243,61	221,25	235,35	230,91	246,22

Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2014	2015	2016	2017	2018
Abitanti/Dipendenti	203,48	295,24	322,58	301,50	349,11

Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

Non presente

Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
I limiti alle assunzioni sono stati rispettati da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	SI

Fondo risorse decentrate

Nel periodo di mandato sono state effettuate azioni volte al contenimento della consistenza delle risorse destinate alla contrattazione decentrata, nella misura evidenziata nella seguente tabella

Nel periodo del mandato	2014	2015	2016	2017	2018
Fondo risorse decentrate - componenti soggette al limite	108.307,78	63.461,84	61.837,22	61.837,22	61.837,22
Fondo risorse decentrate - componenti escluse dal limite economie anno precedente, incrementi da rinnovo CCNL)	3.774,68	1.021,26	-	-	2.405,62
Totale Fondo risorse decentrate	112.082,46	64.483,10	61.837,22	61.837,22	64.242,84

Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni

L'ente non ha adottato provvedimenti di esternalizzazione ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001

e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007.

L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:	Stato
ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)	NO
ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi)	NO

PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

Rilievi della Corte dei conti

Attività di controllo – Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui al comma 166 dell'art. 1 L. n. 266/2005.

Rilievi dell'organo di revisione

Non sono presenti rilievi da parte degli organi di revisione contabile.

PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI

L'art. 4 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 19 agosto 2016, n.175) come integrato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, volto a definire il perimetro di operatività delle società a partecipazione pubblica, stabilisce condizioni e limiti per la relativa costituzione/acquisizione/mantenimento di singole partecipazioni da parte di amministrazioni pubbliche. Esso prevede che le amministrazioni pubbliche non possono direttamente o indirettamente costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.

A tal fine l'art. 24 del Testo Unico impone la revisione straordinaria delle partecipazioni in esecuzione della quale "le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate".

Organismi controllati e/o società' partecipate:

SOCIETÀ' PARTECIPATE DIRETTAMENTE			
RAZIONE SOCIALE ATTIVITÀ E ESERCITATA	CAPITALE SOCIALE	QUOTA COMUNALE	% DI PARTECIPAZIONE
CLARA SPA Raccolta, trasporto, recupero, riciclaggio e smaltimento rifiuti	€ 2.442.320,00	€ 76.200	3,12%
AREA IMPIANTI SPA Gestione degli impianti di trattamento, recupero, riciclaggio e smaltimento rifiuti	€ 4.463.280,00	€ 304.800	6,83%
CAOF SPA Gestione servizi idrici	€ 39.329.000,00	€ 2.582.000	7,58%
DELTA 2000 soc. a r.l. La società opera come GAI (gruppo di azione locale) per l'accesso a risorse comunitarie dedicate a tale esclusiva strategia (leader).	€ 150.000,00	€ 13.227,52	8,82%
SIPRO SPA La società ha per oggetto l'attuazione delle linee di pianificazione e di programmazione economica degli enti locali ferraresi, operando nell'ambito delle scelte degli enti locali e di quelle regionali. Studia, promuove e attua iniziative finalizzate a favorire l'incremento di insediamenti produttivi nel territorio provinciale assumendo la gestione di interventi sostenuti da fondi comunitari, nazionali, regionali e locali.	€ 5.540.082,30	€ 26.038,39	0,47%
LEPIDA SPA Strumento operativo, promosso da Regione Emilia-Romagna, per la pianificazione, l'ideazione, la progettazione, lo sviluppo, l'integrazione, il dispiegamento, la configurazione, l'esercizio, la realizzazione delle infrastrutture di telecomunicazione e dei servizi telematici che sfruttano le infrastrutture di rete, per Soci e per Enti collegati alla Rete Lepida. Lepida SpA è il motore dell'attuazione delle politiche digitali per la crescita della città, del territorio e della comunità in Emilia-Romagna, in particolare per l'attuazione dell'Agenda Digitale.	€ 65.526.000,00	€ 1.000,00	0,0015%
SECIF SRL Gestione, manutenzione ordinaria e straordinaria dei complessi cimiteriali	€ 41.808,00	€ 3.500,16	8,36%

<i>SOCIETÀ PARTECIPATE INDIRETTAMENTE</i>			
<i>RAZIONE SOCIALE/ATTIVITÀ ESERCITATA</i>	<i>CAPITALE SOCIALE</i>	<i>QUOTA COMUNALE</i>	<i>% DI PARTECIPAZIONE</i>
DELTA WEB (Gruppo Caeli spa) Servizi di telecomunicazioni	€ 2.943.670,00	Euro 221.083,59	7,51%

Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate

In riferimento al rispetto del vincolo alle spese per il personale, operante nei confronti delle aziende speciali, istituzioni e società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente si rileva che:

Nel periodo del mandato	Stato
In ottemperanza al disposto dell'art. 3, c. 5, del D.L. 90/2014, il Comune ha adottato apposito atto di indirizzo di contenimento dei costi del personale delle società partecipate	SI
In attuazione del co. 5 dell'art. 19 del D.Lgs. 175/2016 il Comune ha fissato, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e plurienn., sul complesso delle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle società controllate	SI

Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate

In riferimento al contenimento, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, delle dinamiche retributive operante per le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente, si evidenzia che:

Nel periodo del mandato	Stato
Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente	SI

Si rinvia alla Sez. Amministrazione Trasparente in ordine ai principali risultati di bilancio conseguiti dalle società partecipate, avendo l'Ente provveduto alla regolare pubblicazione degli stessi.

Li, 14 MAR, 2019



Il Sindaco

IL SINDACO
(Dr. Andrea Marchi)

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del Tuel, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico -finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del Tuel o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Data **22 MAR, 2019**
.....



L'organo di revisione economico finanziario
.....

02/03/2019
11:00:00